**Орієнтовані рівні оцінювання**

**закладу загальної середньої освіти щодо дотримання**

**вимоги/правила організації освітніх і управлінських процесів закладу освіти та внутрішньої системи забезпечення якості освіти**

|  |
| --- |
| **Рівні оцінювання якості освітньої діяльності закладу освіти**  |
| **Перший (високий)** | **Другий (достатній)** | **Третій (вимагає покращення)** | **Четвертий (низький)** |
| Напрям оцінювання **1. ОСВІТНЄ СЕРЕДОВИЩЕ ЗАКЛАДУ ОСВІТИ** |
| Вимога/правило організації освітніх і управлінських процесів закладу освіти та внутрішньої системи забезпечення якості освіти**1.1. Забезпечення здорових, безпечних і комфортних умов навчання та праці** |
| **1.1.1.** Територія та приміщення чисті, охайні, та доглянуті | **1.1.1.** Територія та приміщення чисті та охайні | **1.1.1.** На території закладу **є нагромадження** сміття, будівельного матеріалу, опалого листя тощо | **1.1.1.** Територія закладу та/або приміщення – **занедбані** та **небезпечні** для учасників освітнього процесу. На території **наявні** колючі кущі, дерева, рослини, гриби з отруйними властивостями |
| **\_** | **Щоденно** здійснюється огляд території щодо її безпечності для учасників освітнього процесу | Огляд території щодо її безпечності для учасників освітнього процесу здійснюється **періодично** | Огляд території щодо її безпечності для організації освітнього процесу **не здійснюється** |
| **Уся** територія ділянки закладу **освітлюється** у вечірній та нічний час | **Територія ділянки** закладу **освітлюється** у вечірній та нічний час | Територія ділянки закладу **частково освітлюється (наприклад, біля входу)** у вечірній та нічний час | Територія **не освітлюється** у вечірній і нічний час |
| **Територія** закладу **недоступна** для несанкціонованого заїзду **транспорту** та доступу **сторонніх осі**б. Унеможливлено доступ сторонніх осіб до приміщень закладу | Територія закладу **недоступна** для несанкціонованого заїзду т**ранспорту. Приміщення** закладу освіти **недоступні** для **сторонніх осіб** | Територія **доступна** для сторонніх осіб і несанкціонованого заїзду транспорту та/або **приміщення** закладу освіти **недоступні** для **сторонніх осіб** | Територія **не огороджена** або **значна частина** огорожі **відсутня**. Приміщення закладу доступне для доступу сторонніх осіб |
| Кількість учнів закладу освіти **не перевищує** його проєктну потужність  | Кількість учнів закладу освіти перевищує його проєктну потужність, однак не порушується безпека і комфорт учасників освітнього процесу (керівником **вжито належних** заходів для забезпечення відповідного рівня організації освітнього процесу) | Кількість учнів закладу **перевищує** його проєктну потужність, що знижує рівень безпеки і комфорту учасників освітнього процесу (керівником закладу **заплановані** заходи для забезпечення відповідного рівня організації освітнього процесу) | Кількість учнів закладу **перевищує** його проєктну потужність, керівником не вживається жодних заходів для забезпечення відповідного рівня організації освітнього процесу |
| Облаштовано спортивні майданчики з твердим покриттям. Футбольне поле має трав'яне або штучне покриття. Майданчики для учнів 1 – 4-х класів обладнані тіньовими навісами , ігровим та фізкультурно-спортивним обладнанням, що **відповідає** віковим **особливостям** учнів та **запитам** дітей з особливими освітніми потребами. Для організації рухової активності учнів **наявні спортивний інвентар та ігрове обладнання** (м’ячі, скакалки, тенісні ракетки, обручі тощо)  | Облаштовано спортивні майданчики з твердим покриттям. Наявне футбольне поле, яке має трав’яне або штучне покриття. Майданчики для учнів 1 – 4-х обладнані тіньовими навісами класів обладнані ігровим та фізкультурно-спортивним обладнанням, що **відповідає віковим особливостям** учнів та запитам дітей з особливими освітніми потребами | Наявні футбольне поле, спортивні майданчики та/або майданчики для учнів 1 – 4-х класів **не облаштовані** для використання | Спортивні та/або ігрові майданчики, футбольне поле **відсутні** |
| Початкова школа розміщена в окремому приміщенні/блоці на 1-2 поверхах, відокремлено від навчальних приміщень для здобувачів базової та профільної середньої освіти. Роздягальні, санітарні вузли для здобувачів освіти початкової школи є непрохідними, відокремленими та недоступними для користування здобувачами освіти інших вікових груп | Навчальні кабінети початкової школи **непрохідні.** Початкова школа розташована відокремлено від навчальних приміщень для здобувачів базової та профільної середньої освітиРоздягальні, санітарні вузли для здобувачів освіти початкової школи є непрохідними, та недоступними для користування здобувачами освіти інших вікових груп | Початкова школа або частина класів початкової школи не відокремлена від навчальних приміщень для здобувачів базової та профільної середньої освіти.Відокремлені санітарні вузли для здобувачів освіти початкової школи не облаштовані | **Наявні** прохідні навчальні приміщення та навчальні кабінети, що облаштовані в пристосованих приміщеннях із порушенням санітарних норм. Навчальні приміщення початкової школи частково розташовані на третьому поверсі та вище, поряд з навчальними приміщеннями для здобувачів базової та профільної середньої освіти.Санітарні вузли для початкової школи відсутні |
| У приміщеннях закладу освіти повітряно-тепловий режим та освітлення відповідають санітарним нормам. Регулярно проводиться вологе прибирання | У приміщеннях закладу освіти повітряно-тепловий режим та освітлення відповідають санітарним нормам. Регулярно проводиться вологе прибирання | **В окремих** приміщеннях закладу **не створено** комфортний повітряно-тепловий режим та **не забезпечено** належне освітлення. Прибирання приміщень є нерегулярним | Значна частина приміщень закладу функціонують в умовах **незадовільного** повітряно-теплового режиму та освітлення. Прибирання приміщень є нерегулярним  |
| Туалети облаштовані відповідно до санітарно-гігієнічних вимог та утримуються в **належному** стані**Більшість учасників** освітнього процесу **оцінюють чистоту** туалетних кімнат **на “4”** | Туалети облаштовані відповідно до санітарно-гігієнічних вимог та утримуються в **належному стані****Більшість** учасників освітнього процесу **оцінюють чистоту** туалетних кімнат **“3”**  | Облаштування та/або утримання туалетів **не відповідає санітарним вимогам** | **Відсутні** внутрішні вбиральні (туалет **облаштовано** на вулиці) |
| У закладі забезпечено питний режим **у різні дозволені способи** | Питний режим **забезпечено одним із дозволених способів** | Є **проблеми із постійним забезпеченням** питного режиму в закладі освіти | Питний режим у закладі освіти **не забезпечено** |
| Приміщення закладу освіти використовуються **раціонально.** Комплектування класів відбувається з **урахуванням чисельності** здобувачів освіти, їх особливих освітніх потреб, **площі** навчальних приміщень | Приміщення закладу освіти використовуються **раціонально.** **У переважній більшості** випадків комплектування класів відбувається з урахуванням чисельності здобувачів освіти, площі навчальних приміщень | **Частина приміщень закладу** освіти **нераціонально** використовуються під час організації освітнього процесу. При комплектуванні класів не враховується чисельність та площа навчальних приміщень | Приміщення закладу освіти використовуються **нераціонально,** при комплектуванні класів **не враховується** чисельність і площа навчальних приміщень |
| У закладі освіти **є персональні** робочі місця для педагогічних працівників, **облаштовані місця відпочинку** для учасників освітнього процесу | У закладі освіти **є робочі місця** для педагогічних працівників, **облаштовані місця відпочинку** для учасників освітнього процесу | Педагогічні працівники забезпечені робочими місцями. **Є потреба** в **створенні додаткових місць відпочинку** для учасників освітнього процесу | Є робочі місця **лише** для **частини** педагогічних працівників, **відсутні** місця відпочинку для учасників освітнього процесу |
| **1.1.2.** Заклад освіти **забезпечений** навчальними кабінетами, лабораторіями, майстернями та іншими приміщеннями, необхідними для реалізації освітньої програми та забезпечення освітнього процесу | **1.1.2.** Заклад освіти забезпечений необхідними навчальними кабінетами і приміщеннями для реалізації освітньої програми та забезпечення освітнього процесу | **1.1.2.** Заклад освіти **частково забезпечений** навчальними кабінетами і приміщеннями, необхідними для реалізації освітньої програми та забезпечення освітнього процесу | **1.1.2.** Заклад освіти **не забезпечений** необхідними навчальними кабінетами, **недостатня кількість** приміщень для забезпечення освітнього процесу |
| Навчальні кабінети повністю **обладнані** засобами навчання для виконання відповідної навчальної програми | Навчальні кабінети **достатньо обладнані** засобами навчання для виконання відповідної навчальної програми | Не всі навчальні кабінети обладнані засобами навчання для виконання відповідної навчальної програми | Навчальні кабінети **не обладнані або обладнані** засобами навчання, що **не дозволяють** виконати відповідну навчальну програму |
| **1.1.3. Інструктажі**/ **навчання** з охорони праці, безпеки життєдіяльності, пожежної безпеки, правил поведінки в умовах надзвичайних ситуацій із працівниками закладу та здобувачами освіти **проводяться систематично** (згідно з вимогами законодавства про охорону праці). До проведення інструктажів **залучаються** працівники Державної служби України з надзвичайних ситуацій. Учасники освітнього процесу **дотримуються** вимог щодо охорони праці, безпеки життєдіяльності, правил поведінки в умовах надзвичайних ситуацій | **1.1.3. Інструктажі/ навчання** з працівниками та здобувачами освіти проводяться **згідно з законодавством** про охорону праці. Учасники освітнього процесу **дотримуються** вимог щодо охорони праці, безпеки життєдіяльності, правил поведінки в умовах надзвичайних ситуацій | **1.1.3.Інструктажі** з працівниками закладу освіти та здобувачами освіти проводяться **несистематично**. **Навчання** з метою відпрацювання практичних навичок зі здобувачами освіти та працівниками **не проводиться. Частина** учасників освітнього процесу **дотримується** вимог щодо охорони праці, безпеки життєдіяльності, правил поведінки в умовах надзвичайних ситуацій | **1.1.3.Інструктажі/навчання** працівниками закладу освіти і здобувачами освіти **не проводяться.** Учасники освітнього процесу **не дотримуються вимог** щодо охорони праці, безпеки життєдіяльності, пожежної безпеки, правил поведінки в умовах надзвичайних ситуацій |
| **1.1.4\*.** Інструктажі/навчання з педагогічними працівниками щодо надання домедичної допомоги, реагування на випадки травмування або погіршення самопочуття здобувачів освіти та працівників під час освітнього процесу **проводяться систематично** (згідно з вимогами законодавства про охорону праці). Педагогічні працівники та керівництво у разі нещасного випадку діють у встановленому порядку | **\_** | **\_** | **1.1.4.\* Не проводяться** інструктажі та навчання щодо надання домедичної допомоги, реагування на випадки травматизму або погіршення самопочуття здобувачів освіти та працівників під час освітнього процесу. Педагогічні працівники й керівництво закладу **не вживають** відповідних заходів реагування у разі нещасного випадку |
| **1.1.5.** У закладі освіти **створено умови** для формування культури здорового харчування у здобувачів освіти. Учасники освітнього процесу **задоволен**і умовами харчування | **1.1.5.** Організація харчування в закладі освіти **сприяє** формуванню культури здорового харчування у здобувачів освіти. **Переважна більшість** опитаних учнів та їхніх батьків, а також переважна більшість учителів задоволені умовами харчування.  | **1.1.5.** Організація харчування в закладі освіти **не сприяє** формуванню культури здорового харчування. Лише близько половини учасників освітнього процесу задоволені умовами харчування.  | **1.1.5.** У закладі освіти **не створено** **умов** для організації культури здорового харчування. **Незначна кількість** учасників освітнього процесу задоволені умовами харчування.  |
| **1.1.6. Комп’ютери закладу освіти обладнані** технічними засобами та інструментами контролю щодо безпечного користування мережею Інтернет | **1.1.6.** **Переважна більшість** комп’ютерів закладу освіти **облаштовані** технічними засобами та інструментами контролю щодо безпечного користування мережею Інтернет | **1.1.6. Менше половини** комп’ютерів закладу освіти **облаштовані** технічними засобами та інструментами контролю щодо безпечного користування мережею Інтернет | **1.1.6.**Комп’ютери закладу освіти **не** **облаштовані** технічними засобами та інструментами контролю за безпечним користуванням мережею Інтернет |
| У закладі освіти **кожної чверті проводиться** (під час навчальних занять, позакласних заходів) робота з учнями та їхніми батьками щодо попередження кібербулінгу та безпечного використання мережі Інтернет | **З батьками раз у півріччя проводиться** профілактична робота щодо попередження кібербулінгу та безпечного використання мережі Інтернет. **Зі здобувачами освіти** інформаційні заходи щодо безпечного використання мережі Інтернет **проводяться** під час **позакласних заходів** та **лише** під час навчальних занять з інформатики | **Більшість** здобувачів освіти та їхніх батьків поінформовані закладом освіти щодо безпечного використання мережі Інтернет та дотримуються загальноприйнятих правил безпечного користування мережею Інтернет. У **поодиноких випадках** проводиться відповідна робота щодо попередження кібербулінгу та безпечного використання мережі Інтернет | **Більшість** здобувачів освіти та їхніх батьків **не поінформовані** закладом освіти щодо безпечного використання мережі Інтернет та дотримуються загальноприйнятих правил безпечного користування мережею Інтернет. **Робота** щодо попередження кібербулінгу та безпечного використання мережі Інтернет у закладі **не проводиться** |
| **1.1.7.** У закладі освіти налагоджена **система роботи** з адаптації та інтеграції здобувачів освіти до освітнього процесу, педагогічних працівників до професійної діяльності. **Переважна більшість** (95% та більше відсотків) з числа батьків вважають, що у їхніх дітей **не виникали** проблеми з адаптацією до умов закладу освіти | **1.1.7.** У закладі освіти **здійснюється робота** з адаптації та інтеграції здобувачів освіти до освітнього процесу, педагогічних працівників до професійної діяльності. Менше 10% батьків вважають, що у дітей виникали проблеми з адаптацією | **1.1.7.** У закладі освіти проводяться **окремі, несистематичні** заходи з адаптації та інтеграції здобувачів освіти до освітнього процесу та педагогічних працівників до професійної діяльності. Менше 20 % батьків вважають, що у дітей виникали проблеми з адаптацією | **1.1.7.** У закладі освіти **не проводиться** робота з адаптації та інтеграції здобувачів освіти до освітнього процесу та педагогічних працівників до професійної діяльності. **Переважна більшість** батьків вказали на **проблеми**, що **виникали** у їхніх дітей з адаптацією до умов закладуБільше 20% батьків вважають, що у дітей виникали проблеми з адаптацією |
| **1.2. Створення освітнього середовища, вільного від будь-яких форм насильства та дискримінації** |
|  | **1.2.1.** У закладі освіти **розроблено, затверджено** та **оприлюднено** на сайті закладу План заходів, спрямованих на запобігання та протидію булінгу (цькуванню). Заходи проводяться **регулярно**, відповідно до плану роботи. До них залучаються усі категорії учасників освітнього процесу. Заходи враховують вікові особливості учнів початкової, базової та профільної школи (у разі наявності) та можливості учнів з особливими освітніми потребами | **1.2.1.** У закладі освіти **розроблено,** але **не затверджено** та/або **не оприлюднено** на сайті закладу План заходів, спрямованих на запобігання та протидію булінгу (цькуванню). Заплановані заходи **не передбачають залучення усіх учасників** освітнього процесу (наприклад, батьків, учнів початкових класів, учнів спеціальних класів тощо) та /або проводяться **лише поодинокі** (не більше двох на рік) заходи із запобігання проявам дискримінації  | **1.2.1.** У закладі **відсутній** План заходів, спрямованих на запобігання та протидію булінгу (цькуванню). У закладі освіти **не проводяться** заходи із запобігання проявам дискримінації.  |
| Здобувачі освіти та педагогічні працівники вважають освітнє середовище **безпечним** і **психологічно** комфортним | **Переважна більшість** здобувачів освіти і педагогічних працівників вважають освітнє середовище безпечним і психологічно комфортним | **Більшість** здобувачів освіти або педагогічних працівників вважають освітнє середовище безпечним і психологічно комфортним  | **Близько половини** учнів або педагогічних працівників вважають освітнє середовище безпечним і психологічно комфортним |
| Керівництво та педагогічні працівники закладу освіти проходять навчання (у тому числі **дистанційно)** з протидії булінгу, **співпрацюють** з компетентними фахівцями, **ознайомлені** з нормативно-правовими документами щодо виявлення ознак булінгу, іншого насильства та запобігання йому | **Керівництво** та **переважна більшість** педагогічних працівників закладу освіти **проходять навчання** з протидії булінгу в закладі, **ознайомлені** з нормативно-правовими документами щодо виявлення ознак булінгу, іншого насильства та запобігання йому | Керівництво та **частина** педагогічних працівників закладу освіти **ознайомлені** з нормативно-правовими документами та проходили навчання щодо виявлення ознак булінгу, іншого насильства та запобігання йому | Керівництво та педагогічні працівники закладу освіти **не ознайомлені** з нормативно-правовими документами та не проходили навчання щодо виявлення ознак булінгу, іншого насильства та запобігання йому |
| Заклад освіти **співпрацює** з представниками правоохоронних органів, іншими фахівцями, регулярно **залучаючи** їх до роботи з питань запобігання та протидії булінгу | Заклад освіти періодично **залучає** представників правоохоронних органів, інших фахівців з питань запобігання та протидії булінгу  | Заклад освіти не частіше одного разу на рік **залучає** представників правоохоронних органів, інших фахівців з питань запобігання та протидії булінгу  | Заклад освіти **не залучає** представників правоохоронних органів, інших фахівців з питань запобігання та протидії булінгу |
| **1.2.2.** У закладі освіти розроблені за участю учасників освітнього процесу та о**прилюднені** правила поведінки, що **засновані** на **правах людини** й **спрямовані** на формування позитивної мотивації в поведінці. Учасники освітнього процесу **ознайомлені** з ними та **дотримуються** їх. Також кожен клас має свої правила поведінки  | **1.2.2.** У закладі освіти розроблені за участю учасників освітнього процесу та о**прилюднені** правила поведінки, що **засновані** на **правах людини** й **спрямовані** на формування позитивної мотивації в поведінці.Усі учасники освітнього процесу ознайомлені з ними та п**ереважна більшість** дотримується їх | **1.2.2.** У закладі освіти **оприлюднено** правила поведінки для учнів, проте вони **не формують** позитивної мотивації. **Більшість** учасників освітнього процесу ознайомлені з ними та більшість дотримуються їх | **1.2.2.** У закладі освіти **відсутні** розроблені правила поведінки для учнів |
| **1.2.3.** У закладі освіти **здійснюється постійний аналіз** причин відсутності здобувачів освіти, на основі результатів аналізу **приймаються** відповідні **рішення**, які **є результативними** | **1.2.3.** У закладі освіти постійно **здійснюється аналіз** причин відсутності здобувачів освіти на заняттях та **вживаються** відповідні **заходи** | **1.2.3.** У закладі освіти **забезпечується фіксація** відсутності здобувачів освіти на заняттях, проте **не здійснюється аналіз** причин їхньої відсутності | **1.2.3.** У закладі освіти практично **не здійснюється контроль** відсутності здобувачів освіти на навчальних заняттях |
| Заклад освіти має розроблені процедури реагування на випадки булінгу. У разі звернень про випадки булінгу, заклад **реагує** відповідно до затверджених процедур. **Приймаються** відповідні **рішення, простежується результат** виконання цих рішень, **здійснюється аналіз** звернень та **ефективності** прийнятих **рішень.** | Заклад має розроблені процедури реагування на випадки булінгу. У разі звернень про випадки булінгу,заклад **реагує**, **приймаються** відповідні рішення, **простежується результат** виконання цих рішень (переважна більшість учасників освітнього процесу зазначають, що після їхнього звернення про випадки булінгу, проблема вирішилася конструктивно).Є поодинокі свідчення серед учнів про випадки булінгу, які були припинені після звернення учнів до педагогів чи батьків | Заклад має розроблені процедури реагування на випадки булінгу. У разі звернень про випадки булінгу,заклад **ситуативно реагує. Робота** в закладі освіти з виявлення, реагування та запобігання булінгу, іншому насильству здійснюється, але вона не є системною. Учні зазначають про випадки булінгу, однак дії керівництва допомогли лише частково: булінг/цькування стосовно них припинився лише на певний час  | У закладі можуть бути розроблені процедури реагування на випадки булінгу, однак у разі звернень про випадки булінгу, заклад **практично не реагує** У закладі освіти **відсутня** робота з виявлення, реагування та запобігання булінгу, іншому насильству (більшість учасників освітнього процесу зазначають, що реагування на звернення про випадки булінгу не відбувалося).Учні зазначають про випадки булінгу, на які керівництвом закладу не було вжито жодних дій |
| Психологічна служба закладу освіти здійснює **системну роботу** з виявлення, реагування та запобігання булінгу, іншому насильству. Учасники освітнього процесу, яким необхідна психолого-соціальна підтримка, **отримують її** | Учасники освітнього процесу, **у разі потреби, отримують** необхідну **психолого-соціальну підтримку** (від практичного психолога та/або соціального педагога закладу освіти чи залучених фахівців (центру професійного розвитку, інклюзивно-ресурсного центру, закладу вищої освіти тощо) | **Більшість** учасників освітнього процесу, в разі потреби, отримують необхідну психолого-соціальну підтримку (від практичного психолога та/або соціального педагога чи залучених фахівців (центру професійного розвитку, інклюзивно-ресурсного центру, закладу вищої освіти тощо) | **Близько половини учасників освітнього процесу**, яким необхідна психолого-соціальна підтримка, отримують її (від практичного психолога та соціального педагога чи залучених фахівців (центру професійного розвитку, інклюзивно-ресурсного центру, закладу вищої освіти тощо) |
| Заклад освіти **повідомляє** службу у справах дітей, правоохоронні органи про факти булінгу та іншого насильства | Заклад освіти **повідомляє** службу у справах дітей, правоохоронні органи про факти булінгу та іншого насильства | Заклад освіти **не завжди** повідомляє службу у справах дітей, правоохоронні органи про факти булінгу та іншого насильства | Заклад освіти **не повідомляє** службу у справах дітей, правоохоронні органи про факти булінгу та іншого насильства |
| **1.3. Формування інклюзивного, розвивального та мотивуючого до навчання освітнього простору** |
| **1.3.1.** У закладі освіти **забезпечено безперешкодний доступ до всіх** будівель, приміщень |  | **1.3.1.** У закладі освітизабезпечено безперешкодний доступ до споруди (-д) та/або окремих навчальних приміщень | **1.3.1.** У закладі освіти **не забезпечено** безперешкодного доступу до споруди (-д) та навчальних приміщень |
| Приміщення і територія **адаптовані для використання** учасниками освітнього процесу, зокрема: туалетні кімнати, навчальні приміщення, їдальня, маршові сходи (наявність мобільних підйомників), коридори, гардероб облаштовані з урахування індивідуальних потреб та можливостей учасників освітнього процесу | **\_** | Територія та/або окремі приміщення (навчальні кабінети, туалетні кімнати, коридори) та/або маршові сходи **не адаптовані для використання усіма учасниками** освітнього процесу | Територія, приміщення й закладу освіти **не адаптовані для використання** усіма учасниками освітнього процесу |
| У закладі освіти **наявні** та **використовуються ресурсна кімната**, **дидактичні засоби відповідно до** освітніх **потреб** здобувачів освіти | **Функціонує** ресурсна кімната. У разі її відсутності **ведуться роботи** з її створення та облаштування **або облаштовано** сенсорні осередки. У закладі освіти **наявні** та **використовуються дидактичні засоби** для осіб з особливими освітніми потребами  | Ресурсна кімната **відсутня** або **практично не використовується.**У закладі освіти **наявні** дидактичні засоби для осіб з особливими освітніми потребами, однак вони **не відповідають віковим особливостям** дітей та∕або їхнім **освітнім потребам** | У закладі освіти **відсутні ресурсна** кімната та дидактичні засоби для дітей з особливими освітніми потребами |
| - | **1.3.2.** Заклад освіти **забезпечений** **фахівцями** та/або **залучає** фахівців, необхідних для реалізації інклюзивного навчання | **1.3.2.** У закладі освіти до реалізації інклюзивного навчання **не залучаються** всі необхідні фахівці | **1.3.2.** Заклад освіти **не має** та **не залучає фахівців** для реалізації інклюзивного навчання |
| У закладі освіти **забезпечується** корекційна спрямованість освітнього процесу для дітей з особливими освітніми потребами, **на основі єдності**, **співпраці** педагогічного колективу **з сім’єю**, фахівцями **ІРЦ, іншими фахівцями.** Педагогічні працівники **застосовують** необхідні форми й методи роботи під час роботи з дітьми з особливими освітніми потребами | У закладі освіти **забезпечується** корекційна спрямованість освітнього процесу для дітей з особливими освітніми потребами, **налагоджено співпрацю** педагогічних працівників щодо навчання дітей з особливими освітніми потребами.Педагогічні працівники **застосовують** необхідні форми й методи роботи з дітьми з особливими освітніми потребами | У закладі освіти **забезпечується** корекційна спрямованість освітнього процесу для дітей з особливими освітніми потребами, однак **сім’я** до цього процесу з**алучається не** в повній мірі.Педагогічні працівники **не завжди** **застосовують** необхідні форми й методи роботи з дітьми з особливими освітніми потребами | У закладі освіти **не забезпечено** корекційну спрямованість освітнього процесу для дітей з особливими освітніми потребами. Педагогічні працівники **не застосовують** форми й методи роботи з дітьми з особливими освітніми потребами |
| У закладі освіти **налагоджено співпрацю** педагогічних працівників щодо навчання дітей з особливими освітніми потребами**, створено команду психолого-педагогічного супроводу** | Для дітей з особливими освітніми потребами, які навчаються в інклюзивних класах або за індивідуальною формою навчання (педагогічний патронаж) **створено команду психолого-педагогічного супроводу**  |  У закладі створено команду психолого-педагогічного супроводу, однак на практиці робота не відбувається | У закладі освіти **не створено** команду психолого-педагогічного супроводу |
| Для дітей з особливими освітніми потребами розроблено індивідуальні програми розвитку; до розроблення індивідуальної програми розвитку **залучені батьки, створені умови** для **залучення асистента дитини** до освітнього процесу | Для дітей з особливими освітніми потребами розроблено індивідуальні програми розвитку; до розроблення індивідуальної програми розвитку **залучаються батьки** | Індивідуальні програми розвиткудля дітей з особливими освітніми потребами розроблено**, але без залучення батьків** | У закладі освіти **не розроблено** індивідуальні програми розвитку для дітей з особливими освітніми потребами |
| **1.3.3.** Заклад освіти **системно співпрацює** з інклюзивно-ресурсним центром щодо психолого-педагогічного супроводу дітей з особливими освітніми потребами (наявні угоди про співпрацю) | **1.3.3.**Заклад освіти **у разі потреби** співпрацює з інклюзивно-ресурсним центром щодо психолого-педагогічного супроводу дітей з особливими освітніми потребами | **1.3.3.** Заклад освіти не завжди звертається **до** інклюзивно-ресурсного центру щодо психолого-педагогічного супроводу дітей з особливими освітніми потребами (навіть, коли є в цьому потреба) | **1.3.3.** Заклад освіти **не співпрацює** з інклюзивно-ресурсним центром щодо психолого-педагогічного супроводу дітей з особливими освітніми потребами |
| **1.3.4.** У закладі освіти формуються навички здорового способу життя та екологічно доцільної поведінки в учнів наскрізно **в освітньому процесі**, у тому числі через учнівські **освітні проєкти** | **1.3.4.** У закладі освіти формуються навички здорового способу життя та екологічно доцільної поведінки в здобувачів освіти наскрізно **в освітньому процесі** | **1.3.4.** У закладі освіти формуються навички здорового способу життя та екологічно доцільної поведінки здобувачів освіти **під час викладання окремих предметів (курсів)** | **1.3.4.** У закладі освіти **практично не формуються** навички здорового способу життя та екологічно доцільної поведінки здобувачів освіти |
| **Простір закладу освіти, обладнання, засоби навчання** сприяють формуванню ключових компетентностей та умінь, спільних для всіх компетентностей | **Обладнання, з**асоби навчання застосовується у більшості навчальних завдань або видів діяльності, спрямованих на формування ключових компетентностей та умінь, спільних для всіх компетентностей | Наявне **обладнання й засоби** навчання **не завжди використовуються** для формування ключових компетентностей та умінь, спільних для всіх компетентностей | Наявне обладнання не використовується для формування ключових компетентностей учнів |
| **1.3.5.** У закладі освіти **створено** інформаційно-ресурсний центр, який **використовується** для **навчальної, проєктної, дослідницької, творчої діяльності**, організації різних форм роботи, **комунікації** учасників освітнього процесу. Ресурси бібліотеки **використовуються** для формування в учнів інформаційно-комунікативної компетентності через **проведення консультацій**, **навчальних занять, позаурочних заходів** | **1.3.5.** Бібліотека закладу освіти **використовується** для організації **навчально-пізнавальної діяльності учнів.** У закладі освіти ресурси бібліотеки **використовуються для проведення навчальних занять, позаурочних заходів** | **1.3.5.** У закладі освіти наявна бібліотека, але її ресурси **не використовуються** для організації **навчально-пізнавальної діяльності учнів,** проведення освітніх заходів | **1.3.5.** У закладі освіти **відсутні** необхідні ресурси для функціонування бібліотеки. Бібліотека відсутня або не функціонує  |
| Напрям оцінювання **2. СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ УЧНІВ** |
| **2.1. Наявність системи оцінювання результатів навчання учнів, яка забезпечує справедливе, неупереджене, об’єктивне та доброчесне оцінювання** |
| **2.1.1.** **Критерії, правила та процедури оцінювання** результатів навчання оприлюднено **у різних** **формах:** на **сайті** закладу, в групах соціальних мереж, інтерактивній інтернет платформі, в усній формі від **педагогічних працівників,** за допомогою **інформаційних стендів** у навчальних приміщеннях | **2.1.1**. **Критерії** оцінювання результатів навчання оприлюднено **в різних формах**, а **правила і процедури оцінювання** висвітлено на **сайті** закладу освіти та/або **в** змісті **освітньої програми** | **2.1.1. Критерії, правила та процедури** оцінювання результатів навчання оприлюднено **лише на сайті закладу освіти (**наприклад, **у змісті освітньої програми)** | **2.1.1**. Критерії, правила та процедури оцінювання результатів навчання учнів **не оприлюднено** |
| Учні **отримують** інформацію про критерії, правила та процедури оцінювання їхніх результатів навчання  | **Переважна більшість** учнів **отримують** інформацію про критерії, правила та процедури оцінювання їхніх результатів навчання  | **Більшість** учнів **отримують** інформацію про критерії, правила і процедури оцінювання їхніх результатів навчання | Учні фактично **не отримують** інформацію про критерії, правила і процедури оцінювання їхніх результатів навчання |
| **2.1.2.** **Усі** педагоги в освітньому процесі використовують компетентнісний підхід для оцінювання результатів навчання учнів | **2.1.2. Переважна більшість** педагогічних працівників використовують систему оцінювання, яка грунтується на компетентнісному підході | **2.1.2.** **Більше половини** педагогічних працівників використовують оцінювання, яке ґрунтується на компетентнісному підході | **2.1.2.** Здебільшого вчителі **не застосовують** систему оцінювання, що ґрунтується на компетентнісному підході |
| **2.1.3. Учні та батьки (100%** - **90%** з числа опитаних**) вважають** оцінювання результатів їхнього навчання у закладі освіти є справедливим і об’єктивним | **2.1.3. Переважна більшість** з числа опитаних **(89% - 80%)** учнів і батьків вважають оцінювання результатів їхнього навчання в закладі освіти справедливим і об’єктивним | **2.1.3. Більшість** з числа опитаних учнів і батьків **(79% - 60%)** вважають оцінювання їхніх результатів навчання в закладі освіти справедливим і об’єктивним | **2.1.3. Близько** половини учнів або батьків з числа опитаних **(менше 60%)** вважають оцінювання результатів їхнього навчання в закладі освіти справедливим і об’єктивним |
| **2.2. Систематичне відстеження результатів навчання кожного учня та надання йому (за потреби) підтримки в освітньому процесі** |
| **2.2.1.** У закладі освіти **систематично** проводяться відстеження результатів навчання учнів з **усіх предметів (курсів)** інваріантної частини  | **2.2.1**. У закладі освіти **проводиться** відстеження результатів навчання кожного учня (**не менше ніж двічі)** упродовж навчального року) з **усіх предметів (курсів)** інваріантної частини | **2.2.1.** У закладі освіти **проводиться** відстеження результатів навчання кожного учня **один-два рази** за навчальний рік**,** однак **не охоплюють усі навчальні предмети (курси) інваріантної частини** | **2.2.1. Відстеження** результатів навчання кожного учня **не проводились** або проводились **не кожного** навчального **року** |
| За результатами проведених відстежень **здійснюється** аналіз результатів навчання учнів, **визначаються чинники впливу на отриманий результат**, **приймаються рішення** щодо їх **коригування**, помітний позитивний **результат** цих **рішень** (наявна позитивна динаміка в показниках розвитку здобувачів освіти) | За результатами відстежень кожного учня **здійснюється аналіз** результатів навчання **приймаються рішення** щодо їх **надання учням необхідної підтримки** | За результатами відстеження **здійснюється аналіз результатів** навчання здобувачів освіти. Підтримка **надається не всім учням**, які цього потребують | Результати **відстеження лише зафіксовані**, **аналіз не здійснювався підтримка** учням **не надавалася** |
| **2.2.2.** Впроваджена система формувального оцінювання **сприяє** особистісному поступу учнів, формує у них позитивну самооцінку. **Переважна більшість** вчителів застосовують у своїй роботі систему формувального оцінювання (відстежують особистісний поступ здобувачів освіти, формують у них позитивну самооцінку, відзначають досягнення, підтримують бажання навчатися, запобігають побоюванням помилитися) | **2.2.2.** Впроваджена система формувального оцінювання **сприяє** особистісному поступу учнів. **Більшість** учителів використовують у своїй роботі систему формувального оцінювання, відстежують особистісний поступ учнів, формують у них позитивну самооцінку, відзначають досягнення, підтримують бажання навчатися, запобігають побоюванням помилитися | **2.2.2. Окремі** вчителі використовують у своїй роботі елементи формувального оцінювання (відстежують особистісний поступ здобувачів освіти, формують у них позитивну самооцінку, відзначають досягнення, підтримують бажання навчатися, запобігають побоюванням помилитися) | **2.2.2. У поодиноких випадках** учителі **використовують** у своїй роботі **окремі елементи** формувального оцінювання (відстежують особистісний поступ здобувачів освіти, формують у них позитивну самооцінку, не відзначають досягнення, не підтримують бажання навчатися, не запобігають побоюванням помилитися) |
| **2.3. Спрямованість системи оцінювання результатів навчання учнів на формування в учнів відповідальності за результати свого навчання, здатності до самооцінювання** |
| **2.3.1.** Учні **отримують** **можливість вибору** рівня навчальних завдань і напрямів навчальної діяльності. Учні **отримують** необхідну **допомогу** в навчальній діяльності в різних формах (консультації, індивідуальні завдання, допомога у підготовці до участі в учнівських олімпіадах, науково-дослідницькій діяльності тощо). **Переважна більшість** учнів **відповідально** ставиться **до** процесу **навчання** | **2.3.1.** Учні **отримують** необхідну **допомогу** в навчальній діяльності в різних формах (консультації, індивідуальні завдання, допомога у підготовці до участі в учнівських олімпіадах, науково-дослідницькій діяльності тощо). **Більшість** учнів **відповідально** ставиться **до** процесу **навчання** | **2.3.1. Близько половини** учнів **отримують** необхідну **допомогу** в навчальній діяльності. **Менше половини** учнів **відповідально ставляться** до процесу навчання | **2.3.1**. **Менше третини** учнів **отримують** необхідну **допомогу** в навчальній діяльності. У більшості учнів **не сформовано відповідальне ставлення** до процесу навчання |
| **2.3.2.** Заклад освіти забезпечує розвиток в учнів уміннь самооцінювання та самомотивації. **Переважна більшість** учителів **застосовують** прийоми самооцінювання та взаємооцінювання учнів | **2.3.2. Близько половини** вчителів **систематично застосовують** прийоми самооцінювання та взаємооцінювання учнів | **2.3.2. Окремі** вчителі **застосовують** прийоми самооцінювання та взаємооцінювання учнів | **2.3.2.** У закладі освіти **майже не застосовують** прийоми самооцінювання та взаємооцінювання учнів або використовується в **поодиноких** випадках |
| Напрям оцінювання **3. ПЕДАГОГІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ ПЕДАГОГІЧНИХ ПРАЦІВНИКІВ ЗАКЛАДУ ОСВІТИ** |
| **3.1. Ефективність планування педагогічними працівниками своєї діяльності, використання сучасних освітніх підходів до організації освітнього процесу з метою формування ключових компетентностей учнів** |
| **3.1.1. Педагоги планують** свою професійну діяльність. У них **наявне** календарно-тематичне планування, **розроблене самостійно** або **спільно з колегами** відповідно до освітньої програми, **з урахуванням** мети, індивідуальних особливостей учнів, особливостей закладу | **3.1.1.1. Учителі планують** свою професійну діяльність. У них **наявне** календарно-тематичне планування, **розроблене самостійно** або **спільно з колегами,** що відповідає освітній програмі закладу  | **3.1.1.** **Учителі планують** свою професійну діяльність. У них **наявне** календарно-тематичне планування | **3.1.1. Окремі** вчителі **не мають** календарно-тематичного планування |
| **Учителі аналізують результативність** власної педагогічної діяльності з метою подальшого коригування календарно-тематичного плану та підходів до викладання відповідного навчального предмету (курсу) з урахуванням профілю, специфіки класу | Учителі **аналізують результативність** власної педагогічної діяльності з метою подальшого коригування календарно-тематичного планування | **Більшість вчителів аналізують результативність** календарно-тематичного планування та **враховують** результати аналізу при подальшому плануванні роботи | Менше половини вчителів **аналізують** результативність календарно-тематичного планування |
| **3.1.2.У**чителі **використовують освітні технології**, спрямовані на оволодіння учнями не **менше чотирьома** ключовими компетентностями та уміннями, спільними для всіх компетентностей, у тому числі, технології дистанційного навчання (у разі потреби)  | **3.1.2.** Учителі **використовують освітні технології,** спрямовані на оволодіння учнями **не менше трьома** ключовими компетентностями та уміннями, спільними для всіх компетентностей, у тому числі, технології дистанційного навчання (у разі потреби) | **3.1.2.** Учителі використовують освітні технології, спрямовані на оволодіння учнями **не менше двома** ключовими компетентностями та уміннями, спільними для всіх компетентностей | **3.1.2.** Учителі використовують освітні технології, спрямовані на оволодіння учнями **однієї ключової** компетентності та окремими уміннями, спільними для всіх компетентностей |
| **3.1.3.** Учителі беруть участь у формуванні та **реалізації** індивідуальних освітніх траєкторій, у тому числі, **за власною ініціативою. Здійснюють аналіз якості навчання учнів,** які навчаються за індивідуальними освітніми траєкторіями | **3.1.3.** Учителі беруть участь у формуванні та **реалізації** індивідуальних освітніх траєкторій учнів (за потреби) або використовують їх окремі елементи (складають завдання, надають консультації, проводять оцінювання результатів навчання учнів тощо) та відстежують їх результативність | **3.1.3. Окремі** вчителі **використовують** у своїй роботі елементи індивідуальних освітніх траєкторій, навіть якщо в цьому є потреба (розроблення завдань, надання консультацій, проведення оцінювання результатів навчання учнів тощо) | **3.1.3.** Учителі **не використовують** у своїй роботі елементи індивідуальних освітніх траєкторій, навіть якщо в цьому є потреба (розроблення завдань, надання консультацій, проведення оцінювання результатів навчання учнів тощо) |
| **3.1.4. Переважна більшість** педагогічних працівників **створюють** та **використовують власні** освітні ресурси, **мають публікації** з професійної тематики у **фахових виданнях, освітніх сайтах, інтернет блогах** та оприлюднені методичні розробки (навчально-методичні матеріали) | **3.1.4**. **Більшість** педагогічних працівників **створюють** та **використовують власні** освітні ресурси, **мають публікації** з професійної тематики та/або оприлюднені методичні розробки (навчально-методичні матеріали) у **фахових виданнях, освітніх сайтах, інтернет блогах** | **3.1.4. Менше половини** педагогічних працівників **створюють** та **використовують** власні освітні ресурси, **мають** оприлюднені методичні розробки (навчально-методичні матеріали) | **3.1.4.** Педагогічні працівники закладу **не створюють** власних освітніх ресурсів (навчально-методичних матеріалів) та не використовують їх  |
| **3.1.5.** Учителі **використовують зміст предмету** (курсу) для формування суспільних цінностей, виховання патріотизму у здобувачів освіти у процесі їх навчання, виховання та розвитку, у тому числі **власним прикладом** та під час **комунікації** з учнями | **3.1.5.** Учителі використовують зміст предмету (курсу) для формування суспільних цінностей, виховання патріотизму у здобувачів освіти у процесі їх навчання, виховання та розвитку | **3.1.5. Більшість** учителів використовують зміст предмету (курсу) для формування суспільних цінностей, виховання патріотизму у здобувачів освіти у процесі їх навчання, виховання та розвитку | **3.1.5. Менше половини** вчителів **використовують** зміст предмету (курсу) для формування загальнолюдських цінностей |
| **3.1.6. Учителі використовують** ІКТ, які сприяють оволодінню учнями ключовими компетентностями, **у тому числі,** при **створенні** інформаційних ресурсів, **комунікації** з учасниками освітнього процесу | **3.1.6. Переважна більшість** учителів використовують ІКТ в освітньому процесі, які сприяють оволодінню учнями ключовими компетентностями | **3.1.6. Більшість** вчителів використовують ІКТ в освітньому процесі, які сприяють оволодінню учнями ключовими компетентностями | **3.1.6**. **Менше половини** вчителів використовують ІКТ в освітньому процесі |
| **3.2. Постійне підвищення професійного рівня і педагогічної майстерності педагогічних працівників** |
| **3.2.1.Педагогічні працівники** закладу освіти **забезпечують** власний професійний розвиток з урахуванням цілей та напрямів розвитку освітньої політики**, обираючи кількість, види, форми та напрями** підвищення рівня власної професійної майстерності, які відповідають освітній програмі закладу, у тому числі, щодо методик роботи з учнями з особливими освітніми потребами | **3.2.1. Переважна більшість** педагогічних працівників закладу освіти забезпечують власний професійний розвиток, **обираючи кількість, види, форми та напрями** підвищення рівня своєї професійної майстерності, які відповідають освітній програмі закладу, у тому числі, щодо методик роботи з учнями з особливими освітніми потребами | **3.2.1. Більшість** педагогічних працівників закладу освіти забезпечують власний професійний розвиток, **обираючи кількість, види, форми та напрями** підвищення рівня своєї професійної майстерності з урахуванням освітніх інновацій, освітніх потреб учнів | **3.2.1. Більшість** педагогічних працівників закладу освіти **не забезпечують** власний професійний розвиток з урахуванням освітніх інновацій, освітніх потреб учнів |
| **3.2.2.** Педагогічні працівники **здійснюють інноваційну** діяльність, **реалізують** освітні проєкти, **беруть участь у дослідно-експериментальній роботі. Результати** роботи **оприлюднені** та **упроваджуються** в практику роботи закладу. Педагогічні працівники закладу освіти **залучаються** до експертної роботи | **3.2.2.** Упродовж **останніх трьох років** у закладі освіти педагогічні працівники **впроваджували/****впроваджують** інноваційну діяльність, дослідно-експериментальну роботу. Педагогічні працівники **ініціюють та/або реалізують** освітні проєкти | **3.2.2.** Окремі педагогічні працівники **здійснюють** інноваційну діяльність **або реалізують** освітні проєкти. | **3.2.2**.Педагогічні працівники **не беруть участь** в інноваційній діяльності, педагоги **не ініціюють** та/або **не реалізують** освітні проєкти. Педагогічні працівники **не залучаються** до експертної роботи |
| **3.3. Налагодження співпраці з учнями, їх батьками, працівниками закладу освіти** |
| **3.3.1. Переважна більшість** учнів вважають, що їхня думка має значення (вислуховується, враховується) в освітньому процесі | **3.3.1. Більшість** учнів вважають, що їхня думка має значення (вислуховується, враховується) в освітньому процесі | **3.3.1. Менше половини** учнів вважають, що їхня думка має значення (вислуховується, враховується) в освітньому процесі | **3.3.1.** Переважна більшість учнів вважають, що їхня думка не вислуховується і не враховується вчителями в освітньому процесі |
| Педагогічні працівники **використовують** форми роботи, спрямовані на формування партнерських взаємин зі здобувачами освіти, **застосовують** особистісно орієнтований підхід | Педагогічні працівники **використовують** форми роботи, спрямовані на формування партнерських взаємин зі здобувачами освіти | **Більшість** педагогічних працівників **використовують** форми роботи, спрямовані на формування партнерських взаємин зі здобувачами освіти | **Менше половини** педагогічних працівників **використовують** форми роботи, спрямовані на формування партнерських взаємин зі здобувачами освіти |
| **3.3.2.** Педагоги забезпечують конструктивну співпрацю з батьками учнів у різних формах та різними способами **на засадах педагогіки партнерства. Забезпечується постійний** зворотній зв’язок | **3.3.2.** Педагоги забезпечують конструктивну співпрацю з батьками учнів. **Забезпечується** зворотній зв’язок | **3.3.2.** Педагоги співпрацюють з батьками учнів на основі конструктивної взаємодії | **3.3.2.** У закладі освіти відсутня конструктивна співпраця педагогічних працівників з батьками учнів |
| **Переважна більшість батьків** задоволені рівнем комунікації з педагогічними працівниками | **Більшість** батьків задоволені комунікацією з педагогічними працівниками | **Близько половини** батьків задоволені комунікацією з педагогічними працівниками | **Менше половини** батьків задоволені комунікацією з педагогічними працівниками |
| **3.3.3.** У закладі освіти налагоджено професійну співпрацю. Окрім **методичних об’єднань** учителів **у закладі освіти є неформальні об'єднання** педагогічних працівників (професійні спільноти, творчі групи), **реалізуються спільні проєкти**, практикується **наставництво, взаємовідвідування навчальних занять** | **3.3.3.** У закладі освіти налагоджено професійну співпрацю, **діють методичні об'єднання,** діяльність яких характеризується **різними формами взаємодії**, і**ніціативами** щодо забезпечення якості освіти закладом, **активною участю** в педагогічних радах. Практикується **наставництво** | **3.3.3.** У закладі освіти є **методичні об'єднання,** діяльність яких здійснюється лише у формі засідань. Наставництво не практикується навіть у разі такої необхідності | **3.3.3.** У закладі освіти професійна співпраця між педагогами практично не здійснюється  |
| **Більше 90%** педагогів вважають, що психологічний клімат закладу освіти сприяє співпраці педагогів | **Переважна більшість** педагогів вважають, що психологічний клімат закладу освіти сприяє їхній співпраці між собою | **Більшість** педагогів вважають, що психологічний клімат закладу освіти сприяє їхній співпраці між собою  | **Менше половини** педагогів вважають, що психологічний клімат закладу освіти сприяє їхній співпраці між собою |
| **3.4. Організація педагогічної діяльності на засадах академічної доброчесності** |
| **3.4.1.** Педагогічні працівники **діють на засадах академічної доброчесності** (під час провадження педагогічної та наукової (творчої) діяльності, у тому числі оцінюванні результатів навчання здобувачів освіти, використанні джерел інформації, результатів досліджень, розробляють завдання, які унеможливлюють списування) | **3.4.1**.Педагогічні працівники діють на засадах академічної доброчесності (під час оцінювання результатів навчання здобувачів освіти, використанні джерел інформації, результатів досліджень) | **3.4.1. Окремі** педагогічні працівники **порушують засади академічної доброчесності**  | **3.4.1.** Педагогічні працівники закладу освіту **не володіють** культурою академічної доброчесності (не об’єктивно та упереджено оцінюють результати навчання учнів, вдаються до академічного плагіату) |
| **3.4.2.** Педагогічні працівники формують культуру **академічної** доброчесності учнів, інформуючи про дотримання основних засад та принципів академічної доброчесності під час освітнього процесу, у тому числі під час проведення навчальних занять | **3.4.2. Переважна більшість** учителів і**нформують** учнів про дотримання основних засад та принципів академічної доброчесності під час освітнього процесу, у тому числі під час проведення навчальних занять | **3.4.2**. **Більшість** учителів **інформують** учнів про дотримання основних засад та принципів академічної доброчесності під час проведення навчальних занять  | **3.4.2.** У закладі освіти учні практично **не отримують інформацію** від вчителів про дотримання основних засад та принципів академічної доброчесності |
| Напрям оцінювання **4. УПРАВЛІНСЬКІ ПРОЦЕСИ ЗАКЛАДУ ОСВІТИ** |
| **4.1. Наявність стратегії розвитку та системи планування діяльності закладу, моніторинг виконання поставленихцілей і завдань** |
| **4.1.1.** Стратегія розвитку закладу освіти **відповідає** особливостям та умовам його діяльності, є **чіткою** і **вимірюваною (актуалізованою в часі)**, **розроблена** за кожним із напрямів освітньої діяльності | **4.1.1.** У закладі освіти **розроблена стратегія розвитку, відповідає особливостям та умовам його діяльності, є вимірюваною (актуалізованою в часі), враховує** напрями освітньої діяльності. Проте не визначено чіткого вектору в розвитку в стратегічних та операційних цілях | **4.1.1. У закладі освіти розроблена** стратегія розвитку закладу освіти з **переважанням загальних положень**, у змісті не прослідковуються напрями освітньої діяльності  | **4.1.1.** У закладі освіти **відсутня** стратегія розвитку |
| **4.1.2.** Річний план роботи закладу освіти **реалізує стратегію** розвитку, **враховує** освітню програму, **результати** самооцінювання. До розроблення річного плану роботи **залучаються учасники освітнього процесу. Здійснюється аналіз** реалізації річного плану роботи за попередній навчальний рік  | **4.1.2.** Річний план роботи закладу освіти **реалізує** стратегію розвитку, враховує освітню програму, результати самооцінювання, містить аналіз роботи закладу за попередній навчальний рік, **розробляється** в **співпраці керівництва** закладу освіти та **педагогічних працівників**  | **4.1.2.** Річний план роботи **фіксує лише поточні завдання. Аналіз** реалізації річного плану роботи **здійснюється**, але необхідні **зміни** на наступний навчальний рік **не вносяться** | **4.1.2.** У закладі освіти річний план роботи **відсутній** |
| Діяльність педагогічної ради **спрямовується** на **реалізацію річного плану, стратегії** розвитку закладу, **результатів самооцінювання**  | Діяльність педагогічної ради спрямовується на **реалізацію річного плану** та **стратегії** розвитку закладу, **результатів самооцінювання** | Діяльність педагогічної ради **спрямовується** на **реалізацію річного плану** роботи, **не розглядаються питання**, які пов’язані з реалізацією **стратегії** розвитку закладу освіти, **результатами самооцінювання** | Діяльність педагогічної ради майже **не враховує** річний план роботи закладу освіти, спрямовує свою діяльність на вирішення поточних питань. Або **засідання** педагогічної ради **не проводяться** |
| **4.1.3.** У закладі освіти **здійснюється розбудова внутрішньої системи забезпечення якості освіти.** Розроблено та оприлюднено Положення, що визначає **стратегію (політику) та процедури забезпечення якості освіти.** Положення за своїм змістом є **чітким (**у змісті документу відсутня надлишкова інформація, наприклад, критерії оцінювання результатів навчання учнів, питання атестації педагогів тощо) і **функціональним** (на основі розробленого Положення можна провести самооцінювання освітніх та управлінських процесів закладу освіти) | **4.1.3.** У закладі освіти **розроблено** та **оприлюднено** Положення, що визначає **стратегію (політику) й процедури забезпечення якості освіти**Положення за своїм змістом є **чітким і функціональним** | **4.1.3. Розроблено** та **оприлюднено** Положення, що визначає стратегію (політику) й процедури забезпечення якості освіти. Положення за своїм змістом не є функціональним і не дозволяє провести процедуру самооцінювання | **4.1.3.** У закладі **не розроблено** Положення про внутрішню систему забезпечення якості освіти |
| **Щорічно** проводиться **комплексне самооцінювання** освітньої діяльності. Отримані результати висвітлені в річному звіті про освітню діяльність (звіті керівника).Отримані **результати враховуються** при плануванні роботи закладу освіти (стратегії, річного плану, розробленні освітньої програми) | У закладі освіти здійснюється **щорічне самооцінювання** (комплексне або за **окремими** освітніми **напрямами чи рівнями** освіти). У рік, що передує інституційному аудиту, проводиться **комплексне самооцінювання**.Отримані **результати враховуються** при плануванні роботи закладу освіти (стратегії, річного плану) | У закладі здійснюється процедура **самооцінювання** рідше, ніж **один раз на рік або використовуються** лише **окремі інструменти самооцінювання**. Отримані результати вибірково враховуються в річному плані | У закладі освіти **не здійснюється самооцінювання** освітньої діяльності |
| **4.1.4.** Керівництво закладу освіти **систематично вживає заходи** для **створення належних умов** діяльності закладу (**вивчає стан** матеріально-технічної бази, **планує** її **розвиток**, **звертається** із відповідними клопотаннями **до засновника, провадить** фандрейзингову діяльність) | **4.1.4.** Керівництво закладу освіти **вживає заходи** для **створення** належних умов діяльності закладу (**вивчає** стан матеріально-технічної бази, **планує її розвиток**, **звертається** до засновника) | **4.1.4.** Керівництво закладу **вивчає стан** матеріально-технічної бази, але **відсутній план** дій щодо її **покращення** в стратегії розвитку. Керівництво закладу освіти **не звертається** з клопотанням до засновника щодо покращення матеріально-технічної бази | **4.1.4.** Вивчення стану матеріально-технічної бази **не здійснюється.** Заходи щодо створення належних умов не вживаються  |
| **4.2. Формування відносин довіри, прозорості, дотримання етичних норм** |
| **4.2.1. Практично всі** учасники освітнього процесу **задоволені** загальним психологічним кліматом у закладі освіти | **4.2.1. Переважна більшість** учасників освітнього процесу **задоволені** загальним психологічним кліматом закладу освіти | **4.2.1. Більшість** учасників освітнього процесу **задоволені** загальним психологічним кліматом закладу освіти | **4.2.1. Близько половини** учасників освітнього процесу **задоволені** загальним психологічним кліматом закладу освіти |
| **Керівництво закладу** освіти **доступне** для спілкування з учасниками освітнього процесу, представниками місцевої громади, в тому числі **завдяки використанню сучасних засобів комунікації** | **Керівництво** закладу освіти **доступне** для спілкування з учасниками освітнього процесу, представниками місцевої громади **в дні прийому громадян** | **Спілкування** учасників освітнього процесу, представників місцевої громади з керівництвом закладу освіти **зводиться до листування** | У закладі освіти практично **не забезпечується доступ** учасників освітнього процесу та представників місцевої громади **до спілкування** з керівництвом |
| Керівництво закладу **вчасно розглядає** звернення учасників освітнього процесу, **оперативно** та **ефективно** їх **вирішує. Вживає відповідні заходи реагування** та здійснює **аналіз дієвості вжитих заходів** | Керівництво закладу освіти **вчасно розглядає звернення** учасників освітнього процесу та **вживає відповідні заходи реагування** | У закладі освіти звернення учасників освітнього процесу **розглядаються з порушенням встановлених термінів** та/або **частина** звернень **залишається без розгляду** | Заклад освіти **не реагує на звернення** учасників освітнього процесу |
| **4.2.2.** Заклад освіти **розміщує повну та актуальну інформацію**, **забезпечує** змістовне **наповнення** та регулярне **оновлення інформаційних ресурсів** закладу освіти (**інформаційні стенди, сайт закладу освіти, сторінки** в **соціальних мережах**) | **4.2.2.** Заклад освіти **забезпечує змістовне наповнення** та **вчасне оновлення** інформаційних ресурсів закладу (**інформаційні стенди, сайт закладу освіти**) | **4.2.2.** Заклад освіти **забезпечує змістовне наповнення** та **вчасне оновлення** інформаційних ресурсів закладу (**інформаційні стенди, сайт засновника**) | **4.2.2.** Заклад практично **не поширює інформацію** про свою діяльність (не має свого сайту, відсутня сторінка на сайті засновника) |
| **4.3. Ефективність кадрової політики та забезпечення можливостей для професійного розвитку педагогічних працівників** |
| **4.3.1.** У закладі освіти штат **укомплектовано** кваліфікованими кадрами, **вакансії відсутні** | **4.3.1.** У закладі освіти **впродовж останніх трьох років** спостерігається **позитивна динаміка** до з**меншення кількості вакантних посад.**Не більше двох вакансій упродовж семестру | **4.3.1.** У закладі освіти **наявні вакансії**, керівництво закладу **не вживає належних заходів реагування.****Не більше трьох вакансій** упродовж семестру | **4.3.1.** У закладі освіти **спостерігається** стійка т**енденція** до **збільшення** кількості **вакантних посад**. **Більше трьох вакансій** впродовж семестру |
| **Педагогічні працівники** працюють **за фахом** | **Окремі педагогічні працівники** працюють не за фахом, але **проходять навчальні курси** з підвищення кваліфікації або здобувають другу фахову освіту з посади, яку займають | **Більшість педагогічних працівників** працюють за фахом.**Близько 30%** педагогічних працівників працюють **не за фахом**, при цьому педагоги **не проходять** курси підвищення кваліфікації з усіх навчальних предметів, які викладають  | **Половина** педагогічних працівників працюють **не за фахом** |
| **4.3.2.** Керівництво закладу освіти **застосовує заходи матеріального та морального заохочення** до педагогічних працівників | **4.3.2.** Керівництво закладу освіти застосовує заходи **морального заохочення** до педагогічних працівників | **4.3.2.** Керівництво закладу освіти **в поодиноких** випадках **застосовує заходи морального заохочення** до педагогічних працівників | **4.3.2.** Керівництво закладу освіти **не застосовує** заходи **матеріального та морального заохочення** до педагогічних працівників |
| **4.3.3.** **Розроблений, затверджений та оприлюднений** орієнтовний план підвищення кваліфікації з урахуванням пропозицій педагогічних працівників. Керівництво закладу **щорічно подає** пропозиції засновнику щодо обсягу коштів для підвищення кваліфікації. З**агальний обсяг коштів** передбачений для підвищення кваліфікації працівників закладу освіти **оприлюднено** на вебсайті закладу освіти (у разі відсутності на вебсайті засновника). Умови, створені в закладі освіти **сприяють,** постійному підвищення кваліфікації, чергової та позачергової атестації, добровільної сертифікації педагогічних працівників  | **4.3.3. Розроблений, затверджений та оприлюднений** орієнтовний план підвищення кваліфікації з урахуванням пропозицій педагогічних працівників. Керівництво закладу освіти **створює умови**, що сприяють черговій та позачергової атестації, добровільної сертифікації педагогічних працівників. З**агальний обсяг коштів,** передбачений для підвищення кваліфікації працівників закладу освіти, **оприлюднено** на вебсайті закладу освіти (у разі відсутності на вебсайті засновника) | **4.3.3.** У закладі освіти **розроблено та затверджено (**але **не оприлюднено)** орієнтовний план підвищення кваліфікації. **Переважна більшість** педагогічних працівників вважають, що керівництво закладу освіти сприяє їхньому професійному розвиткові. Заклад освіти **не створює умови,** але й **не перешкоджає** постійному підвищенню кваліфікації, позачергової атестації, добровільній сертифікації педагогічних працівників. З**агальний обсяг коштів,** передбачений для підвищення кваліфікації працівників, закладу освіти **оприлюднено** на вебсайті закладу освіти (у разі відсутності на сайті засновника) | **4.3.3.** У закладі освіти **не розроблено** орієнтовний план підвищення кваліфікації. **Більшість** педагогічних працівників вважають, що керівництво закладу освіти не сприяє їхньому професійному розвиткові.З**агальний обсяг коштів,** передбачений для підвищення кваліфікації працівників закладу освіти, **не оприлюднено** на вебсайті закладу освіти (у разі відсутності на вебсайті засновника) |
| **Всі** педагогічні працівники вважають, що у закладі освіти **створені умови** для **постійного підвищення кваліфікації**, чергової та позачергової **атестації,** добровільної **сертифікації**  | **Переважна більшість** педагогічних працівників вважають, що у закладі освіти **створені умови** для **постійного підвищення кваліфікації**, чергової та позачергової **атестації,** добровільної **сертифікації**  | Більшість педагогічних працівників вважають, що у закладі освіти **створені умови** для **постійного підвищення кваліфікації**, чергової та позачергової **атестації,** добровільної **сертифікації**  | **Менше половини педагогічних працівників з**акладу освіти вважають, що у закладі освіти **створені умови** для **постійного підвищення кваліфікації**, чергової та позачергової **атестації,** добровільної **сертифікації.** На їхню думку**, керівництво**чинить перешкоди в їхньому професійному розвиткові |
| **4.4. Організація освітнього процесу на засадах людиноцентризму, прийняття управлінських рішень на основі конструктивної співпраці учасників освітнього процесу, взаємодії закладу освіти з місцевою громадою** |
| **4.4.1.** Учасники освітнього процесу **вважають**, що їхні права в закладі освіти **не порушуються** | **4.4.1. Переважна більшість** учасників освітнього процесу вважають, що їхні права в закладі освіти **не порушуються** | **4.4.1. Більшість** учасників освітнього процесу вважають, що їхні права в закладі освіти не **порушуються** | **4.4.1. Менше половини** учасників освітнього процесу вважають, що їхні права в закладі освіти не **порушуються** |
| **4.4.2.** Учасники освітнього процесу вважають, що їхні пропозиції **враховуються** під час прийняття управлінських рішень | **4.4.2. Переважна більшість** учасників освітнього процесу вважають, що їхні пропозиції враховуються під час прийняття управлінських рішень | **4.4.2. Близько половини** учасників освітнього процесу вважають, що їхні пропозиції враховуються під час прийняття управлінських рішень | **4.4.2. Менше половини** учасників освітнього процесу вважають, що їхні пропозиції **враховуються** під час прийняття управлінських рішень |
| **4.4.3.** Керівництво створює умови для діяльності органів громадського самоврядування в закладі освіти та **сприяє** їхній участі у вирішенні питань щодо діяльності закладу освіти. Створює умови для здійснення дієвого та відкритого громадського нагляду (контролю) за діяльністю закладу освіти | **\_** | **\_** | **4.4.3. З**аклад освіти **не сприяє** участі громадського самоврядування у вирішенні питань щодо його діяльності |
| **4.4.4.** Керівництво закладу **підтримує конструктивні освітні** та **громадські ініціативи** учасників освітнього процесу та координує їх впровадження | **4.4.4.** Керівництво закладу **підтримує конструктивні освітні ініціативи** учасників освітнього процесу | **4.4.4.** Керівництвом закладу освіти **вибірково** **підтримуються конструктивні ініціативи** учасників освітнього процесу | **4.4.4. Ініціативи** учасників освітнього процесу **не підтримуються** керівництвом закладу |
| **4.4.5.** Режим роботи закладу освіти **відповідає санітарно-гігієнічним нормам законодавства.** освітнього процесу, **особливості діяльності закладу. Розклад** навчальних занять у закладі освіти **сформований відповідно** до освітньої програми та **відповідає** санітарно-гігієнічним нормам | **4.4.5.** Режим роботи закладу освіти **відповідає санітарно-гігієнічним нормам законодавства.** **Розклад** навчальних занять у закладі освіти **сформований відповідно** до освітньої програми та **відповідає** санітарно-гігієнічним нормам | **4.4.5. Окремі режимні моменти** закладу освіти **не відповідають санітарно-гігієнічним нормам законодавства.** Розклад навчальних занять **сформовано** відповідно до освітньої програми, однак в ньому **не враховано** вікових особливостей учнів та всіх санітарно-гігієнічних вимог | **4.4.5.** Режим роботи закладу освіти сперечить більшості **санітарно-гігієнічним нормам законодавства.** Розклад навчальних занять **не відповідає** освітній програмі закладу освіти  |
| У процесі розроблення освітньої програми **враховується думка учасників освітнього процесу** - **вибір навчальних програм, класів з поглибленим вивченням окремих навчальних предметів, профільним вивченням навчальних предметів, інтегрованих курсів завдяки проведенню інформування та анкетування учасників освітнього процесу, прийняття колегіальних рішень педагогічної ради**. | У процесі розроблення освітньої програми **враховується думка учасників освітнього процесу** - **вибір навчальних програм, класів з поглибленим вивченням окремих навчальних предметів, профільним вивченням навчальних предметів, вибірково-обов’язкових навчальних предметів шляхом їх опитування**  | У процесі розроблення освітньої програми враховується думка учасників освітнього процесу лише при **визначенні предметів**, які **вивчаються на профільному та/або поглибленому рівнях** | У процесі розроблення освітньої програми керівництво закладу не **дає можливості вибору** учасникам освітнього процесу, нав’язує своє рішення, ігноруючи думку учасників освітнього процесу |
| У закладі освіти **використовуються**, за потреби, **різні форми організації освітнього процесу:** дистанційне і змішане навчання, навчальні заняття за межами класу («клас без кордонів») тощо. | У закладі освіти, за потреби, **використовується технологія дистанційного навчання** | Використання технології дистанційного навчання обмежується **лише проведенням навчальних занять в синхронному режимі або в асинхронному режимі** | Заклад освіти **не використовує інші,** крім класно-урочної форми організації освітнього процесу навіть, якщо у цьому є потреба  |
| Заклад освіти **використовує єдину електронну освітню** платформу для реалізації технологій дистанційного навчання та інших форм організації освітнього процесу.**Вибір платформи схвалений педагогічною радою** та **узгоджений** з учасниками освітнього процесу | **Більшість вчителів** закладу освіти **використовує єдину електронну освітню платформу** | При використанні технології дистанційного навчання вчителями **використовуються соціальні мережі, телефонний зв’язок, різні електронні освітні платформи**, що утруднює комунікацію між учасниками освітнього процесу | Заклад освіти **не користується електронними засобами комунікації** при використанні технологій дистанційного навчання |
| **4.4.6.** У закладі освіти **реалізуються** індивідуальні освітні траєкторії здобувачів освіти як за **заявами батьків**, так і **за ініціативою** закладу освіти, окремих вчителів.Індивідуальні навчальні плани враховують потреби учнів. | **4.4.6.** У закладі освіти **реалізуються** індивідуальні освітні траєкторії здобувачів освіти за **заявами батьків/учнів.** Індивідуальні навчальні плани враховують потреби учнів | **4.4.6.** Індивідуальні навчальні плани **не завжди враховують** вікові та/або індивідуальні потреби учнів | **4.4.6.** У закладі освіти індивідуальні освітні траєкторії **не розроблені та не реалізуються навіть, якщо у цьому є потреба** |
| **4.5. Формування та забезпечення реалізації політики академічної доброчесності** |
| **4.5.1.** Керівництво закладу освіти **забезпечує реалізацію політики** академічної доброчесності, у тому числі через навчання, проходження курсів педагогічними працівниками. Академічна доброчесність **є усвідомленою потребою** учнів та педагогів (результати опитувань учнів, педагогів щодо дотримання культури академічної доброчесності співвідносяться з результатами вивчення педагогічної діяльності). Розроблено Положення про академічну доброчесність у закладі освіти.**Учні** та **педагогічні працівники поінформовані** щодо необхідності дотримання академічної доброчесності | **4.5.1.** Керівництво закладу освіти **забезпечує реалізацію політики** академічної доброчесності, у тому числі через навчання, проходження курсів педагогічними працівниками. Розроблено Положення про академічну доброчесність у закладі освіти.**Учні** та **педагогічні працівники поінформовані** щодо необхідності дотримання академічної доброчесності | **4.5.1.** У закладі освіти розроблено Положення про академічну доброчесність у закладі освіти, однак **не передбачено** механізми забезпечення академічної доброчесності. **Проводяться поодинокі заходи** щодо формування культури академічної доброчесності. **Більшість** учнів та педагогічних працівників поінформовані про необхідність дотримання академічної доброчесності.  | **4.5.1.** У закладі освіти **не передбачені** механізми забезпечення академічної доброчесності та **не проводяться** **заходи** щодо формування академічної доброчесності.**Менше половини** учнів та педагогічних працівників поінформовані про необхідність дотримуватись академічної доброчесності |
| **4.5.2.** Керівництво закладу освіти **забезпечує** проведення освітніх та інформаційних заходів, спрямованих на формування в учасників освітнього процесу негативного ставлення до корупції | **-** | **-** | **4.5.2.** Керівництво закладу освіти **не забезпечує** проведення освітніх та інформаційних заходів, спрямованих на формування в учасників освітнього процесу негативного ставлення до корупції |